



Výroční zpráva o činnosti instituce

Školní rok 2019 - 2020



Dětský domov, Mateřská škola, Základní škola a Praktická škola Zlín
Lazy VI 3695, 760 01 Zlín

ORGANIZAČNÍ ŘÁD ŠKOLY

část: **2.1 VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI INSTITUCE**

Č. j.:	DDŠZL/ 1774 /2020
Sestavila:	Mgr. Lenka Sladká Mikulášková
Schválil:	Mgr. Jana Gavendová, ředitelka
Školská rada schválila dne:	15. 10. 2020
Platnosti nabývá dne:	15. 10. 2020

Změny ve směrnici jsou prováděny formou číslovaných písemných dodatků, které tvoří součást tohoto předpisu.

Obsah

1	Základní údaje o instituci.....	3
2	Údaje o dětech a žácích.....	6
3	Významné výchovně vzdělávací aktivity instituce.....	9
3.1	Aktivity Přípravného stupně, ZŠ a SŠ.....	9
3.2	Aktivity mateřské školy.....	11
3.3	Aktivity dětského domova.....	12
3.4	Aktivity internátu.....	13
3.5	Aktivity pedagogů.....	15
3.6	Aktivity Spolku přátel Dětského domova a speciálních škol.....	15
3.7	Aktivity Klubu rodičů - MŠ.....	16
3.8	Formy spolupráce školy s rodiči.....	16
3.9	Spolupráce s dalšími subjekty.....	16
4	Speciálně pedagogické centrum.....	17
4.1	Personální zajištění.....	18
4.2	Klienti SPC.....	19
4.3	Jednotlivé činnosti SPC.....	21
4.4	Srovnání práce SPC za posledních 9 let.....	27
5	Personální údaje.....	29
6	Vzdělávání pedagogických pracovníků.....	31
7	Projekty realizované Spolkem přátel DD v roce 2019.....	34
8	Sponzoring (rok 2019).....	35
9	Ukazatele rozpočtu a přehled dalších jeho prostředků.....	36
10	Vybavenost.....	38
11	Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené ČŠI.....	42
12	Závěr výroční zprávy.....	43
13	Přílohy.....	46

1 Základní údaje o instituci

Název školy	Dětský domov, Mateřská škola, Základní škola a Praktická škola Zlín
Adresa školy	Zlín, Lazy VI 3695, 76001 Zlín
IČ	61716464
Bankovní spojení	115-8209350227/0100
Telefon	577 058 221, 731 483 720
E-mail	podatelna@ddskolyzlin.cz
ID datové schránky	fkuyzwi
Adresa internetové stránky	www.ddskolyzlin.cz
Právní forma	Příspěvková organizace
Datum založení školy	09/1960
Zařazení do sítě škol	24. 5. 1996, č. j. 1152/8 – ZL Mateřská škola 1. 9. 1996, č. j. 10367/96-61-07
Název zřizovatele	Zlínský kraj se sídlem ve Zlíně, tř. T. Bati 3792, 760 01 Zlín
Ředitelka	Mgr. Jana Gavendová
Zástupce statutárního orgánu	Mgr. Ladislava Bednářová
IZO ředitelství	600 025 314

Místa poskytovaných služeb

Adresa	Kontakty
Lazy VI 3695, 760 01 Zlín <ul style="list-style-type: none">➤ Dětský domov➤ Základní škola a Praktická škola jednoletá➤ Internát ➤ SPC	Tel.: 577 058 221, 731 483 720 e-mail: ddskolozlin@ddskolozlin.cz www.ddskolozlin.cz Tel.: 577 058 252, 736 105 795 e-mail: spc@ddskolozlin.cz
Mostní 2397, 760 01 Zlín <ul style="list-style-type: none">➤ Mateřská škola ➤ SPC	Tel.: 577 005 802, 734 516 187 e-mail: skolka@ddskolozlin.cz Tel.: 577 005 805 e-mail: spc@ddskolozlin.cz
Křižná 782, 75701 Valašské Meziříčí <ul style="list-style-type: none">➤ SPC	Tel.: 734 692 862 e-mail: spc@ddskolozlin.cz

Školy a školská zařízení

Školské zařízení	kapacita
Mateřská škola	24
Přípravný stupeň	12
Základní škola	14
Základní škola speciální	64
Školní družina	30
Praktická škola jednoletá	10
Školní jídelna	135
Internát	16
Dětský domov	16
Speciálně pedagogické centrum	-

Přehled oborů vzdělání

Obor vzdělání	Kód oboru
Základní škola	79-01-C/01
Základní škola speciální	79-01-B/01
Praktická škola jednoletá	78-62-C/01

Školní družina

Oddělení	Počet žáků	Počet vychovatelek	Počet asistentů pedagoga
1	9	1	1
2	9	1	2
3	6	1	2
4	6	1	
celkem	30	4	5

Internát

Oddělení	Počet žáků	Počet vychovatelek	Počet asistentů pedagoga
1	6	2	1
2	5	1	1
celkem	11	3	2

Školská rada

Vznikla k 1. 1. 2006. Pracuje v počtu 3 členů a schází se 2x ročně.

Složení školské rady:

Za zřizovatele	Mgr., Ing. Hana Jurčíková
Za zákonné zástupce dětí a žáků	Martina Vavříčková
Za pedagogické pracovníky	Mgr. Renata Malaníková

Mimoškolní a občanské spolky při škole

	Datum založení	Forma
Spolek přátel DD a Speciálních škol Zlín	3. 2. 2004	Spolek zapsaný 1. 1. 2014

2 Údaje o dětech a žácích

Školy a školská zařízení	Počet tříd/skupin	Počet žáků	Počet žáků na třídu / skupinu	Počet ped. pracovníků (přepočteno na úvazek)	Počet žáků na ped. pracovníka
Mateřská škola	2	17	8,5	6	2,8
Přípravný stupeň	1	5	5	1,5	3,33
ZŠ	2	14	7	3,28	4,26
ZŠ speciální	5	37	7,4	12,8	2,89
Praktická škola	1	4	4	1,45	2,75
Školní družina	4	30	7,5	3,88	7,73
Internát	2	11	5,5	4,55	2,41
Dětský domov	2	13	6,5	10,38	1,25

Údaje o zdravotním postižení

Zdravotní postižení	Mateřská škola	Přípravný stupeň	Základní škola	Praktická škola
Mentální postižení	2	3	35	2
Zrakové postižení	8	-	-	-
Sluchové postižení	-	-	-	-
Tělesné postižení	-	-	-	-
Kombinované vady	7	2	14	2
PAS	-			-

Děti, přijaté do předškolního vzdělávání

	Počet dětí přijatých
Mateřská škola	7
Přípravný stupeň	5

Žáci přijatí do 1. ročníku základní školy

	Počet dětí přijatých	Počet odkladů pro školní rok 2019/20
ZŠ	1	-
ZŠ speciální	3	4

Žáci přijatí do vyšších ročníků základní školy

ročník	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ZŠ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ZŠ speciální	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Žáci přijatí ke vzdělávání do střední školy

	Počet přihlášených žáků	Z toho ze ZŠ Lazy	Počet přijatých žáků
Praktická škola jednoletá	7	3	3

Absolventi vzdělávání

	Počet absolventů	Přijatých do středního vzdělávání
Základní škola	2	0
Základní škola speciální	0	3

Děti a žáci vzdělávání podle IVP

	Počet dětí/žáků
Mateřská škola	0
Přípravný stupeň	-
Základní škola	4
Základní škola speciální	1
Praktická škola	-

Prospěch žáků

	Prospělo	Prospělo s vyznamenáním	Neprospělo
Základní škola	12	5	2
Základní škola speciální	37	-	-
Praktická škola	2	2	2

Absence žáků

	Absence žáků omluvená	Absence žáků neomluvená	Ø na žáka
Základní škola	1957	0	140
Základní škola speciální	2775	0	77
Praktická škola	162	0	40

Pochvaly

	Pochvala ředitele školy	Pochvala třídního učitele
Základní škola	-	-
Základní škola speciální	-	-
Praktická škola	-	-

3 Významné výchovně vzdělávací aktivity instituce

3.1 Aktivity Přípravného stupně, ZŠ a SŠ

Pravidelné aktivity

Typ aktivity	Specifikace	Počet zúčastněných tříd/skupin	Počet zúčastněných žáků
Canisterapie	Pravidelné návštěvy canisterapeutických týmů ve výuce a výchovných činnostech	1	6
Muzikoterapie	Pravidelné setkání s celostní muzikoterapií	1	13

Ostatní akce

Typ aktivity	Specifikace	Počet zúčastněných tříd/skupin	Počet zúčastněných žáků
Canisterapie	Pravidelné návštěvy canisterapeutických týmů ve výuce a výchovných činnostech	1	6
Muzikoterapie	Pravidelné setkání s celostní muzikoterapií	1	13

Ostatní akce

Typ akce	Specifikace	Počet zúčastněných tříd/skupin	Počet zúčastněných žáků
KKFB Zlín 2x	- Výukové programy	3	22
Výlety	- ZOO Lešná - Vizovice-výstava vánočních stromků - Vánoční trhy	3 2 1	19 16 6
Žákovská vystoupení	- 60. výročí školy - Čepkov	2	14
Koncerty 3x	- Výchovné koncerty	7	47
Divadelní představení 9x	- MD Zlín - MS Zlín - Vystoupení ve škole – hostující divadlo	7 7 9	49 45 59

Filmová představení 4x	- GAC Zlín	4	28
Exkurze	- Exkurze na SŠ gastronomie	1	4
	- ZŠ Středová	1	9
Jiné akce školy	- Rozloučení se šk. rokem	2	12
	- Mikuláš ve škole	9	59
	- Vánoční zpívání	9	59
	- Ovoce do škol	9	59
	- Mléko do škol	9	59
	- Barevný týden	9	59
	- Karneval pro děti	9	59
	- Zpívá celá škola	9	59
	- Školní akademie - Čepkov	9	59
Výuka plavání PŠ Zlín	- 10 lekcí žáků ZŠ	1	7
Sportovní aktivity	- Olympiáda SŠ Uh.	1	8
	- Lyžování s ČHSO na Trojáku	1	5
Výukové programy	- Výukové programy (ve škole)	9	59
	- Výukové programy (mimo školu)	7	46
	- Stromové slavnosti	7	46
	- Jeskyně – výprava do tmy	7	46
	- Stavebnice a hry	7	46
	- Nebojme se nemocnice SZŠ Zlín	7	46
Vystoupení 9. ZŠ Zlín v ŠD	- Hudební pásmo	4	24
Ostatní aktivity ŠD	- Halloweenská noc	4	13
	- Turnaj v rybolovu	4	20
	- 2x Turnaj v hodu na šaška	4/4	18/16
	- Turnaj v kuželkách	4	17
Spolupráce s UP Olomouc 2x	- Zapojení do projektu Zdravé společenství	-	-
Tvoření s rodiči a žáky	- Výroba dárek žáků	2	8
Besedy pro žáky 14x	- Besedy v rámci EVVO, MPP	9	59

Mimořádné výsledky a úspěchy dětí

Název akce	Počet žáků	Výsledek, umístění
Olympiáda speciálních škol UH	6	4x medaile
Turnaj ve florbale speciálních škol Zlín	-	-

3.2 Aktivity mateřské školy

Typ aktivity	Počet zúčastněných tříd	Počet zúčastněných dětí
Posezení u stromečku	2	15
Mikuláš v MŠ-Sanaplasma	2	15
Canisterapie	2	14
Barevný týden	2	15

Ostatní akce

Typ akce	Specifikace	Počet zúčastněných tříd	Počet zúčastněných dětí
Exkurze	- Sanaplasma	1	5
	- Dopravní podnik	2	9
Spolupráce školy a rodičů	- Ukázka pleopt. cvičení pro rodiče	1	6
Keramika DDM Astra Zlín	- Listopad	1	8
Exkurze	- Sanaplasma Zlín	1	7
Žákovská vystoupení	-Galaxie - Rolnička, pořádá SONS	1	9
Divadelní představení	- Divadlo Malá scéna	2	10
Výstavy	- IQ Play festival	1	6
	- Radost tvořit	1	5
Vystoupení	- Radost Tvořit	1	5

Mimořádné výsledky a úspěchy dětí

Název akce	Počet žáků	Výsledek, umístění
-	-	-

3.3 Aktivity dětského domova

Pravidelné aktivity

Typ aktivity	Specifikace	Počet zúčastněných skupin	Počet zúčastněných dětí
Sportovní	- Sportovní hry 12 x - Plavání 9 x	I.RS a II.RS I.RS a II.RS	13 13
Výtvarná	- Kroužek keramiky 20 x	I.RS a II.RS	13
Hudební	- Muzikoterapie 10x	I. RS a II. RS	6
Relaxační techniky	- Míčkování, masáže	II. RS	6
Rehabilitační cvičení	- Vadné držení 30x	I. RS a II. RS	3

Ostatní akce

Typ akce	Specifikace	Počet zúčastněných skupin	Počet dětí
Kulturní a sportovní akce a výlety	- Sportovní klání Spartan Kids Holešov	I. RS a II. RS	6
	- Douglas – vánoční tvořivé dílny	I. RS a II. RS	13
	- Výlet do Kroměříže	I. RS	3
	- Letiště Kunovice – Den otevřených dveří	I. RS a II. RS	4
	- Vánoční strom Kiss Publikum	I. RS a II. RS	13
	- DD Smolina - soutěž Člověče nezlob se	I. RS a II. RS	4
	- Zlínský klub 204 - divadelní představení Líný KUba, holé neštěstí	I. RS a II. RS	13
	- filmová představení		
	- Troják - lyžování v rámci ČHSO	I. RS a II. RS I. RS a II. RS	13 4
	- Malá scéna - divadelní představení	I. RS a II. RS	6

Pobyty tuzemské	- Lyžařský výcvik Krkonoše	I. RS a II. RS	6
	- Handicap jarní tábor tábor- Revika Vizovice	I.RS a II. RS	4
Spolupráce s neziskovými organizacemi	- Volnočasové aktivity s dobrovolníky z 5P	I. RS a II. RS	7
	- Táborové setkání „Handicap Zlín“	I. RS a II. RS	6
Vystoupení dětí	- Adventní koncert Malenovice	I. RS a II. RS	6

Mimořádné výsledky a úspěchy dětí

Název akce	Počet žáků	Výsledek, umístění
Lyžařský výcvik v rámci zimních her ČHSO - závody na běžkách	6	7x medaile

3.4 Aktivity internátu

Pravidelné aktivity

Typ aktivity	Specifikace	Počet zúčastněných výchovných skupin	Počet zúčastněných žáků
Canisterapie	Pravidelné návštěvy canisterapeutického týmu ve výchovných činnostech	2	14
Muzikoterapie	Pravidelné odpolední setkávání s celostní muzikoterapií	2	1
Plavání	Pravidelné odpolední návštěvy městských lázní	2	7
Sportovní kroužek	Pravidelné návštěvy hřiště a tělocvičny 3. ZŠ	2	14

Ostatní akce

Typ akce	Specifikace	Počet zúčastněných výchovných skupin	Počet zúčastněných žáků
KKFB Zlín 2x	- Seznámení s prostory knihovny, četba dětské literatury	2	10
Výlety 3x	- ZOO Lešná	2	13
Filmová představení 2x	- GAC Zlín	2	12
Sportovní akce 4x	- Turnaj v pétanque - Turnaj v šipkách - Turnaj v kuželkách - Turnaj ve fotbale	2 2 2 2	14 14 14 6
Jiné akce internátu 3x	- Beseda o dentální hygieně - Prohlídka fitness centra HEAT FIT - Lesní pedagogika - Vánoční návštěva dětí a rodičů útulku pro psy na Vršavě - Návštěva organizace „Za sklem“, - Vánoční dílničky ve družině na 4. ZŠ Zlín - Vánoční pečení a zdobení perníčků na int SZŠ Zlín - Beseda s krajským koordinátorem BESIP	2 2 2 2 2 2 2 2 2	14 7 14 6 7 10 10 12
Výstavy 4x	- Návštěva muzea ve Zlíně – makové povídání - Návštěva muzea ve Zlíně – repliky historických kostýmů	2 2	10 10

Mimořádné výsledky a úspěchy dětí

Název akce	Počet žáků	Výsledek, umístění
-	-	-

3.5 Aktivity pedagogů

- Aktivity v Hnutí speciálních olympiád
- Muzikoterapie – činnost v Evropské asociaci celostní muzikoterapie
- Vedení praxe studentů pedagogických škol
- Spolupráce naší školy a tříd z 9. ZŠ, 3. ZŠ, 8. ZŠ, ZŠ Středová Zlín, SŠI Trenčín, SZŠ a SPGŠ Zlín
- Vedení zájmových útvarů pedagogy instituce
- Organizace víkendových a prázdninových rekreačních pobytů pro děti – pedagogičtí pracovníci.
- Zpracovávání grantů a projektů, sponzoring
- Spoluúčast na zajišťování aktivit Spolku přátel DD a Speciálních škol Zlín
- Kontakt s dětmi po odchodu z DD a návštěvy zařízení Kvasice, Kroměříž Barborka, Sagapo Bruntál, Naděje Zlín a Otrokovice
- Spolupráce s neziskovými organizacemi Naděje, SPMP Hodonín, Handicap Zlín, 5P Zlín
- Asociace pracovníků SPC
- SONS, Tyflocentrum Zlín
- Radost tvořit – mezinárodní výtvarná soutěž pro zrakově postižené děti a mládež

Účast na projektech

1. Projekt Univerzity Palackého Olomouc – CKP – Centra kolegiální podpory
Projekt byl zahájen v únoru 2017a ukončen 31.1.2020. Naše škola byla centrem sdílení pro 5 základních škol Zlínského kraje – 3.ZŠ, 17.ZŠ, ZŠ Středová, ZŠ Čtverka Uherský Brod, ZŠ Luhačovice. Proběhlo 26 setkání zapojených škol, 3 x se 2 zapojené školy účastnily letního pobytu Prázdniny trochu jinak na Nesměři.
Celkem se opakovaně aktivit zúčastnilo 164 pedagogických pracovníků.
V rámci projektu proběhlo také připomínkování Katalogu podpůrných opatření pro žáky s mentálním postižením.
2. Projekt Univerzity Palackého Olomouc APIV – IMUZA - Jedinečností uměleckého výrazu k inkluzivnímu uměleckému vzdělávání. Do tohoto projektu jsme se zapojili v březnu 2018 – jde o setkávání a vzdělávání pedagogů v rámci uměleckých terapií.

Aktivity ve školním roce 2019 – 2020

- Účast na velkém setkání Olomouc 18.-20.10.2019 – 2 osoby
- Příspěvek do Katalogu projektů dobré praxe Celostní muzikoterapie v podmínkách DD, MŠ, ZŠ a PRŠ Zlín

3.6 Aktivity Spolku přátel Dětského domova a speciálních škol

- Říjen - členská schůze
- schůze výboru spolku 3x do roka
- finanční podpora volnočasových aktivit dětí
- činnost kontrolní komise 1x do roka

3.7 Aktivity Klubu rodičů - MŠ

- Posezení u táboráku – loutková pohádka 2 tř. -8 dětí
- Hellowen odpoledne - tělocvična ZŠ Mostní 2 tř. -10 dětí
- Vánoční tvoření 2 tř. - 10 dětí
- Loutkové divadlo v MŠ

3.8 Formy spolupráce školy s rodiči

Formy spolupráce	komentář
Školská rada	Pracuje v počtu 3 členů, schází se 2x ročně.
Třídní schůzky, konzultace pro rodiče	3 x ročně
Aktivity pro rodiče přípravného stupně, ZŠ a SŠ	Aktivity viz. 3.1
Klub rodičů – MŠ	Aktivity viz 3.7

3.9 Spolupráce s dalšími subjekty

Subjekt	Forma spolupráce
KAP- Pracovní skupina Vzdělávání MAP II - Pracovní skupina pro rovné příležitosti ve vzdělávání, Kabinet asistentů pedagoga	Členství 3 pracovníků
Asociace pracovníků SPC ČR	Členství 5 pracovníků
České hnutí speciálních olympiád	Členství ve výboru

4 Speciálně pedagogické centrum

Vznik SPC a oblast působnosti

Speciálně pedagogické centrum je školské poradenské zařízení, které ve Zlínském kraji poskytuje poradenské služby při výchově a vzdělání dětí, žáků, studentů (dále jen žáci) se zdravotním znevýhodněním, a to zejména s mentálním a zrakovým postižením a jejich zákonným zástupcům, školám a školským zařízením.

Standardní služby probíhají bezplatně s písemným informovaným souhlasem zákonných zástupců, a to na žádost žáků, jejich zákonných zástupců, škol nebo školských zařízení nebo na základě rozhodnutí orgánu veřejné moci. Činnost centra se uskutečňuje ambulantně na pracovišti centra a návštěvami pedagogických pracovníků centra ve školách a školských zařízeních, případně v rodinách, v zařízeních pečujících o tyto žáky.

Spádovou oblastí SPC je Zlínský kraj. Aktuálně působí na třech pracovištích:

- **Zlín, Lazy** - SPC bylo založeno k 1. 9. 1992 dle § 456, odst. 7 zákona ČNR č.76/1978 Sb. a dle vyhlášky MŠMT č. 399/1991 Sb. tehdejší Školským úřadem ve Zlíně. Sdílelo prostory základní školy. Od prosince 2012 sídlí v samostatné zrekonstruované budově v areálu instituce. V současnosti zde působí 6 pracovníků včetně vedení, zaměřeno na klienty s mentálním postižením.
- **Detašované pracoviště Valašské Meziříčí** – v říjnu 2010 bylo zřízeno detašované pracoviště Valašské Meziříčí pro 2 pracovníky, od roku 2016 se rozrostlo o dalšího pracovníka, a od roku 2017 o pracovní místo sociální pracovnice a i o novou pracovnu. V současnosti zde působí 3 pracovníci, zaměřených na klienty s mentálním postižením.
- **Detašované pracoviště Zlín, Mostní** - od 1. 8. 2011, na základě sloučení naší organizace s Mateřskou školou pro zrakově postižené Zlín, vzniklo další detašované pracoviště SPC ve Zlíně – Obeciny, které zajišťovalo služby dětem a žákům se zrakovým postižením. V únoru 2014 se toto pracoviště přemístilo do prostor ZŠ Zlín, Mostní. Od září 2014 bylo posíleno o speciální pedagogy z pracoviště Lazy, od září 2018 o psychologa, od září 2019 o pozici sociální pracovnice. V současnosti zde působí 7 pracovníků, zaměřených na klienty s mentálním postižením a zrakovým postižením. Klientům z regionu Uherské Hradiště byly v období 2011 - 2017 poskytovány naše služby také v prostorách ZŠ a MŠ speciální Uherské Hradiště.

Účel poradenských služeb SPC

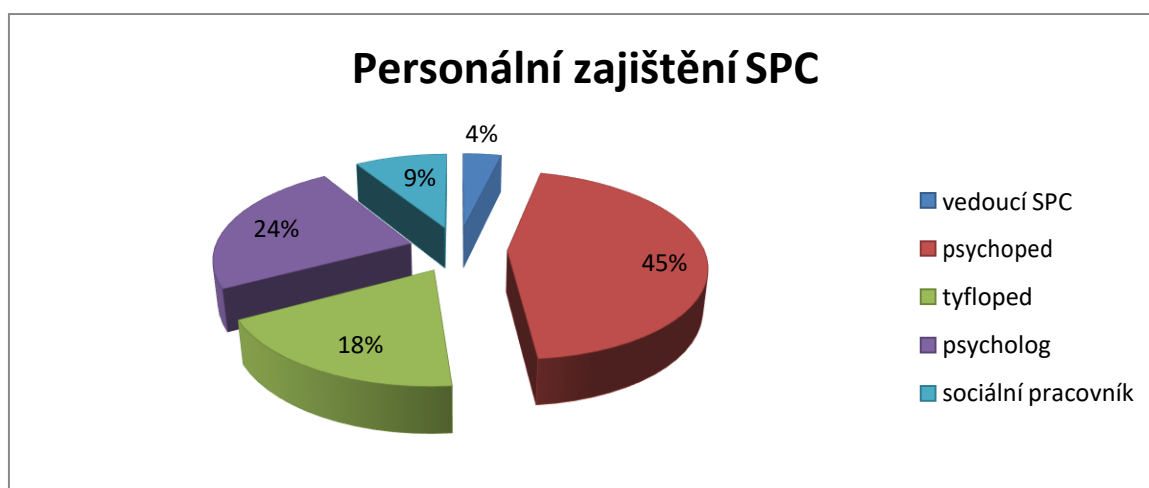
- zjišťuje připravenost žáků na povinnou školní docházku,
- zjišťuje speciální vzdělávací potřeby žáků a přihlíží přitom k lékařskému posouzení zdravotního stavu nebo posouzení jiným odborníkem, zpracovává odborné podklady pro nastavení podpůrných opatření pro tyto žáky a pro jejich zařazení nebo přeřazení do škol a školských zařízení a pro další vzdělávací opatření, vypracovává zprávy z vyšetření a doporučení ke vzdělávání žáků,
- zajišťuje speciálně pedagogickou péči a speciálně pedagogické vzdělávání pro žáky, kteří jsou vzděláváni ve škole, třídě, oddělení nebo studijní skupině, která není zřízena podle § 16 odst. 9 školského zákona, nebo kterým je stanoven jiný způsob plnění povinné školní docházky,
- vydává zprávu a doporučení za účelem stanovení podpůrných opatření na základě posouzení speciálních vzdělávacích potřeb žáka,
- vydává zprávu a doporučení pro zařazení žáka do školy, třídy, oddělení nebo studijní skupiny zřízené podle § 16 odst. 9 školského zákona nebo zařazení nebo převedení do vzdělávacího programu odpovídajícího vzdělávacím potřebám žáka,

- poskytuje kariérové poradenství žákům,
- vykonává speciálně pedagogickou a psychologickou diagnostiku a poskytuje poradenské služby se zaměřením na pomoc při řešení problémů ve vzdělávání, v psychickém a sociálním vývoji žáků, na zjištění individuálních předpokladů a vytváření podmínek pro uplatňování a rozvíjení schopností, nadání a na začleňování do společnosti,
- poskytuje pedagogickým pracovníkům a zákonným zástupcům poradenství v oblasti vzdělávání žáků,
- poskytuje metodickou podporu škole,
- poskytuje informační, konzultační, poradenskou a metodickou podporu zákonným zástupcům žáků.

4.1 Personální zajištění

V SPC pracuje 16 odborných pracovníků, žen. Každé z tří pracovišť disponuje kompletním týmem složeným z psychologa, speciálního pedagoga a sociálního pracovníka. Jako konzultant zde na DPP působí oční lékař.

Pracovní zařazení		Počet fyzických osob	Přepočtení na plně zaměstnané/úvazky
Vedoucí SPC		1	0,5
Speciální pedagog	psychoped	6	6
	tyflop	3	2,5
Psycholog		4	3,2
Sociální pracovník		3	1,2
Celkem pracovníků SPC		16	13,4



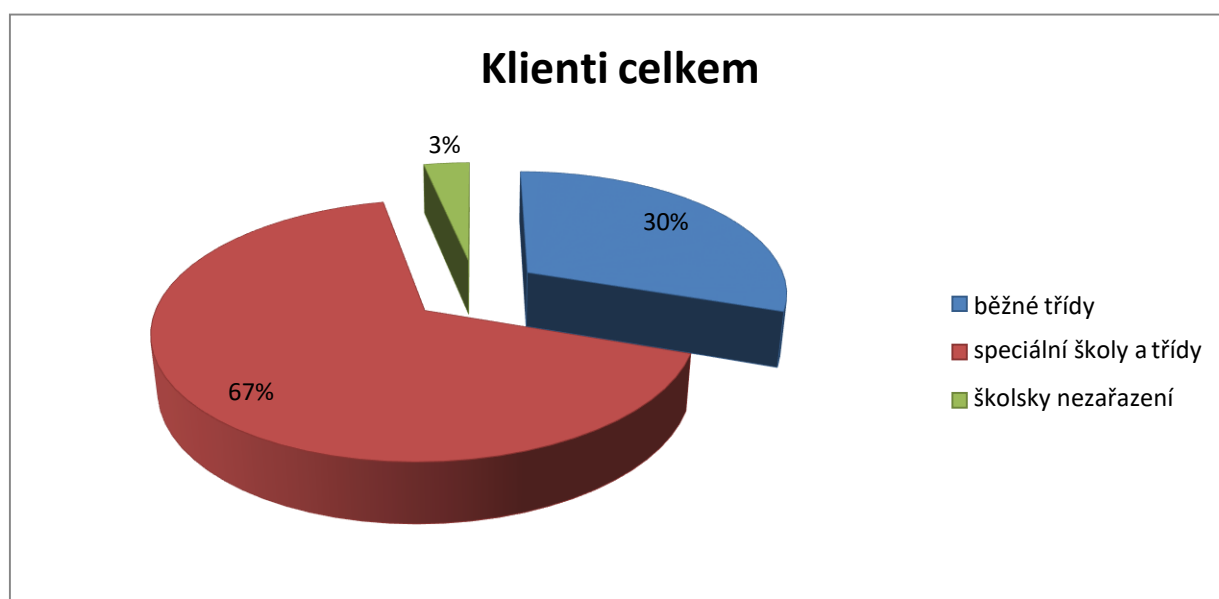
4.2 Klienti SPC

Ve školním roce 2019/20 byla poskytnuta péče celkem **844 klientům**.

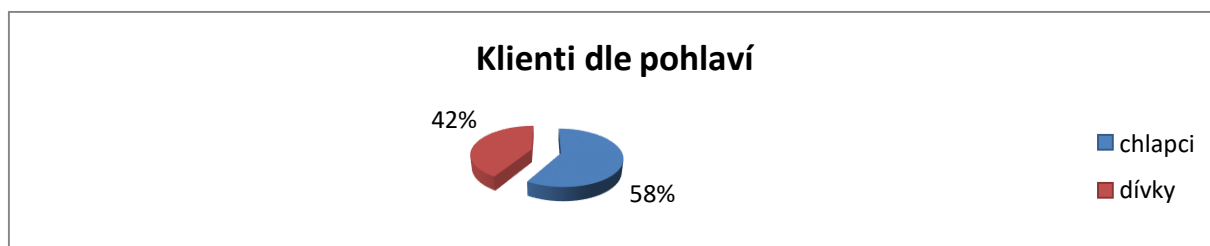
Z tohoto počtu bylo 264 klientů z běžných škol, 551 klientů ze speciálních škol či tříd, 29 klientů nebylo školsky zařazených.

Včasnou intervenci (do 2 let) jsme poskytli dvěma dětem, v předškolním věku tvořily skupinu 23 klientů děti v domácí péči či ve zdravotnických zařízeních. 4 nezletilí event. dospělí školsky nezařazení klienti se obrátili na naše služby z důvodu posouzení možnosti jejich středoškolského vzdělávání.

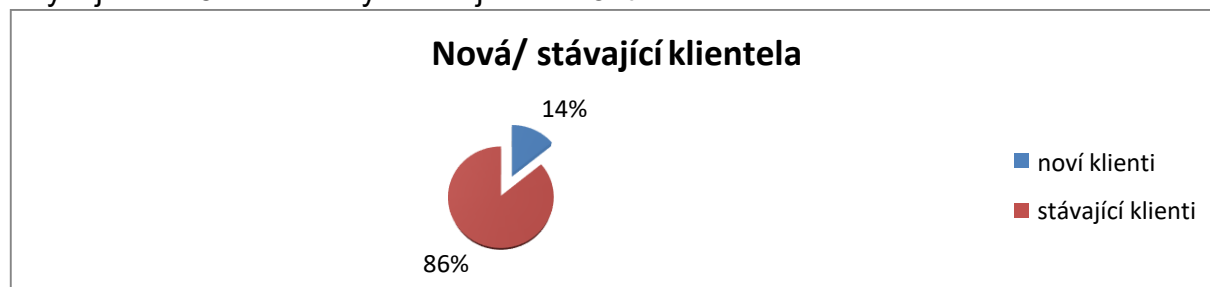
Druh školy		Celkem klientů	z toho dívky
Běžné třídy	MŠ	54	19
	ZŠ	190	94
	SŠ	19	9
	konzervatoř	1	-
Speciální třídy a školy	MŠ	51	20
	přípravný stupeň ZŠ spec.	6	3
	ZŠ	403	157
	SŠ	121	51
Rodiny Školsky nezařazení	včasná intervence do 2 let	2	2
	v předškolním věku	23	8
	vzdělávání dle § 42 ŠZ	-	-
	ostatní	4	-
Celkem		874	363



Mezi klienty převažovali chlapci (511) nad děvčaty (363).

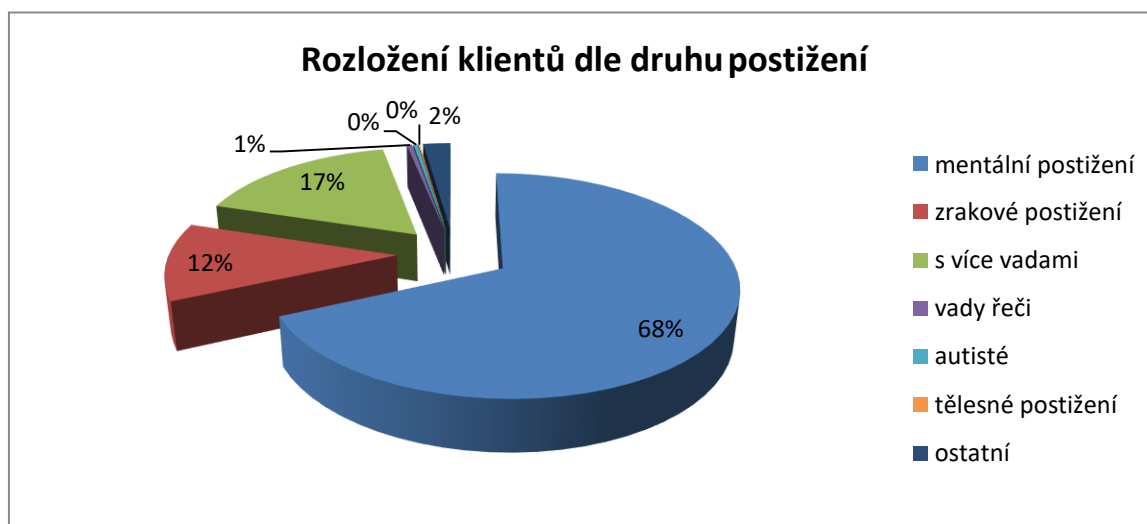


Ve 123 případech se jednalo o nové klienty, kteří se obrátili poprvé s žádostí o služby SPC. Zbývajících 751 klientů byli stávajícími klienti.



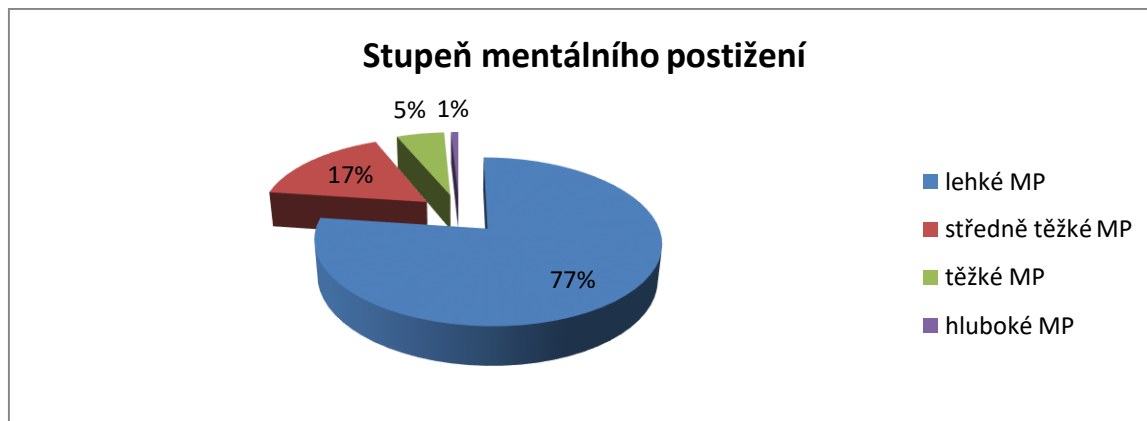
Dělení klientů dle druhu postižení

Vzhledem k zaměření našeho SPC měli největší zastoupení klienti s mentálním postižením (597), následovali klienti s více vadami (148; v 77% v kombinaci s MP) a zrakově postižení (101). Péče byla poskytnuta také 4 klientům s vadou řeči, 3 klientům s autismem, 1 s tělesným postižením. Mezi „ostatní“ (20) jsou zahrnuti klienti se specifickými poruchami chování nebo ti, u kterých nebyla kontrolním vyšetřením potvrzena prvotní diagnóza.



Dělení klientů dle hloubky mentálního postižení

Nejčetnější klientela mentálně postižených měla lehký mentální deficit (550), následovala skupina středně těžkého mentálního postižení (118), těžkého mentálního postižení (39) a hlubokého mentálního postižení (6). (Pozn. Započítáni byli i klienti s více vadami, pokud jednou z vad bylo mentální postižení).



4.3 Jednotlivé činnosti SPC

Mezi základní činnosti SPC patří psychologická a speciálně pedagogická diagnostika, realizováno bylo celkem 571 vyšetření (23%). Z nich byla téměř třetina (168 vyšetření) realizována jako komplexní diagnostika, tzn., že zahrnovala vyšetření dvou odborných pracovníků (speciálního pedagoga a psychologa).

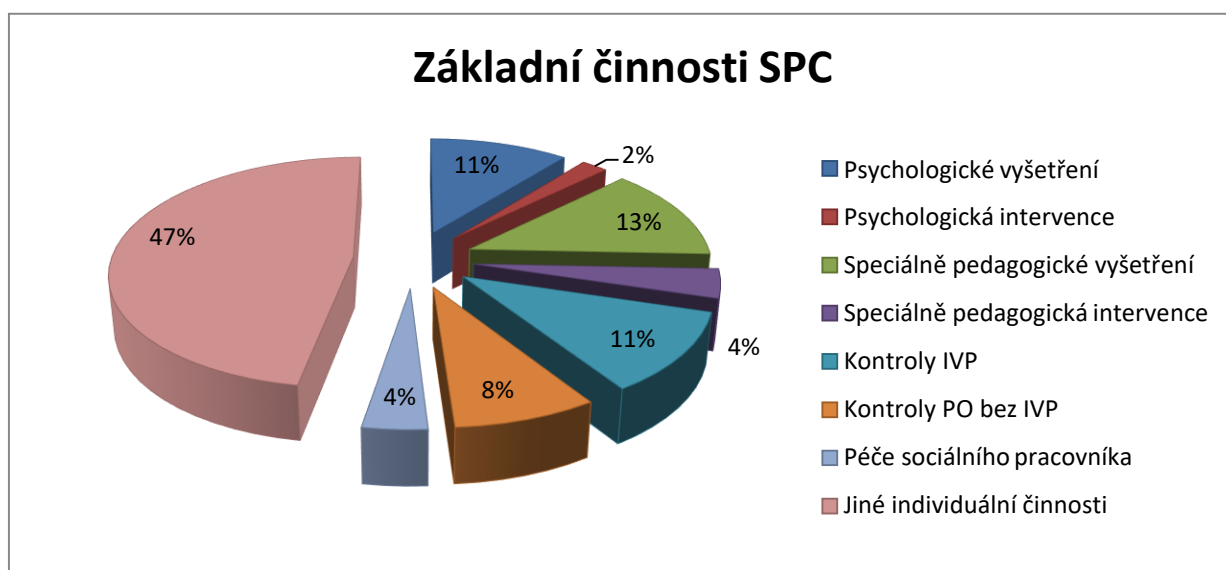
Nedílnou součástí je intervenční činnost (6%) – ta zahrnuje psychoterapie, canisterapie, rozvoj psychomotoriky – kognice, motoriky, řeči, nácvik alternativní komunikace, nácviky čtení a psaní Braillova písma, nácvik práce s kompenzačními pomůckami, prostorové orientace, pleopticko-ortoptická podpora, atp. Tato činnost však byla z důvodů uzavření škol a školských zařízení od března 2020 pozastavena až do konce školního roku.

SPC také v 11% své činnosti vyhodnocuje plnění Individuálně vzdělávacích plánů (kontrola IVP) a v 8 % vyhodnocuje samostatně poskytování podpůrných opatření (PO) či zařazení do škol zřízených dle §16 odst. 9 ŠZ.

Poskytuje také sociálně právní poradenství (3%).

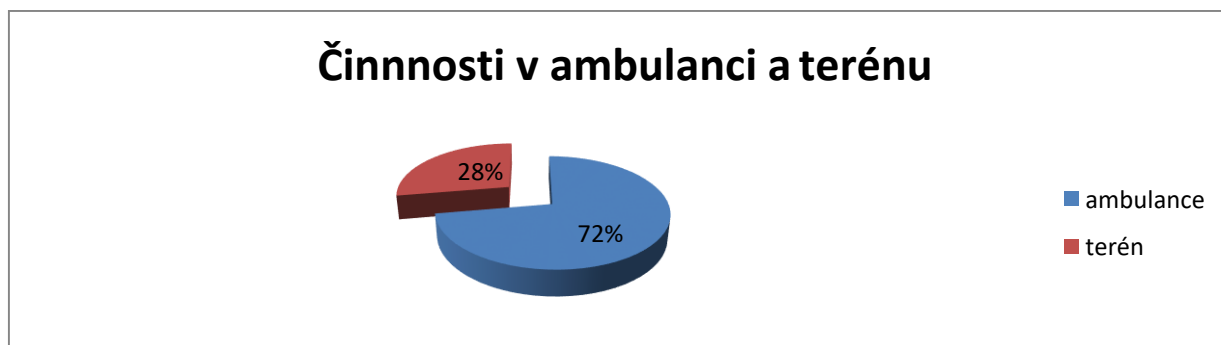
Poměrně značnou část (47 %) tvoří jiné, výše neuvedené, individuální činnosti zahrnují telefonické, e-mailové, osobní konzultace s rodiči, pedagogy, pozorování žáka ve škole. Tyto činnosti slouží zejména jako podklad k prodloužení Doporučení ke vzdělávání či vystavení Doporučujícího posouzení.

Činnost	počet
Psychologické vyšetření	260
Psychologická intervence	49
Speciálně pedagogické vyšetření	311
Speciálně pedagogická intervence	97
Péče sociálního pracovníka	89
Kontroly IVP	269
Kontroly PO bez IVP	198
Individuální činnosti výše neuvedené	1144
Celkem	2417



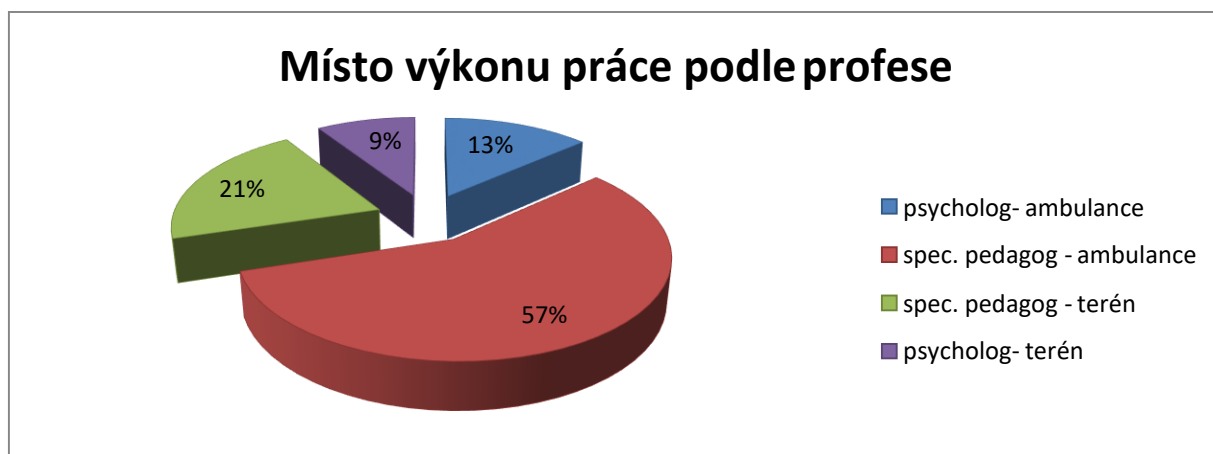
Činnosti vykonávané v ambulanci a terénu

V roce 2019/20 bylo realizováno 2 417 individuálních činností s klienty, z toho 1683 bylo poskytováno ambulantně v prostorách SPC, 644 činností v terénu. Výrazný pokles práce v terénu v tomto období byl způsoben uzavřením škol nařízením vlády ČR ve druhém pololetí.



Hlavní činnosti odborných pracovníků rozložené podle místa výkonu práce

Činnost	Ambulantně	V terénu
Psychologická vyšetření a intervence	71	48
Speciálně pedagogická vyšetření a intervence	299	109
Celkem	370	157



Práce v terénu

K výjezdům za klienty, případně k dopravě odloučených pracovišť na porady SPC bylo využíváno od listopadu 2019 již tři služebních automobilů a prostředků veřejné hromadné dopravy (vlak, autobus).

Počet najetých kilometrů v rámci činnosti SPC činil celkem 11 267 km.

	Počet kilometrů
Služební automobil Octavia (Zlín, Mostní)	5 846
Služební automobil Fabia (Zlín, Lazy)	2 297
Služební automobil Fabia (Valašské Meziříčí)	2 014
Prostředky veřejné hromadné dopravy	1 110
Celkem	11 267

Další činnosti SPC

V tomto školním roce bylo poskytnuto 1310 **metodických konzultací a služeb pedagogům**, včetně konzultací jinému ŠPZ (např. při předání klienta do péče jiného ŠPZ či jako spolupráce při podpoře společného klienta) a 1326 individuálních **poradenských činností se zákonnými zástupci**.

SPC poskytlo zázemí pro realizaci **odborných praxí studentů** VŠ celkově v dotaci 108 hod.

SPC zrealizovalo ve spolupráci s UP v Olomouci 1 **pobytovou akci** pro zrakově postižené klienty a jejich rodiny – lyžařský kurz, které se účastnily 3 pedagožky SPC.

SPC písemně zpracovalo 1705 **podkladů pro vzdělávací opatření** (zprávy a doporučení pro vzdělávací opatření). Z toho 598 tvořilo doporučení či doporučující posouzení k zařazení dítěte či žáka do speciálních škol/tříd; 149 doporučení funkce asistenta pedagoga, 160 doporučení vzdělávání podle IVP, 28 doporučení k odkladu školní docházky, 2 doporučující posouzení k individuálnímu vzdělávání dle §41 ŠZ, 35 doporučení pedagogické intervence, 17 doporučení předmětu speciálně pedagogické péče. Vystaveny byly 3 odborné podklady pro orgány veřejné moci.

SPC vystavilo 9-ti klientům doporučení k úpravě podmínek přijímání ke vzdělávání a ukončování vzdělávání. 6-ti žákům se zrakovou vadou bylo vydáno doporučení k úpravě podmínek přijímání ke vzdělávání na SŠ, třem klientům se zrakovým postižením bylo vydáno doporučení k závěrečné zkoušce v SŠ.

Vzdělávací a informační akce organizované SPC

- Workshop tyflopedů speciálních MŠ
- Diagnostika a symptomatika mentálního postižení – přednáška pro pedagogy škol v rámci projektu CKP
- Lyžařský kurz pro zrakově postižené klienty, jejich rodiče a sourozence
- Setkání rodičů Střediska rané péče EDUCO - Vzdělávací systém pro děti se SVP
- Školní zralost – beseda pro rodiče MŠ speciální Zlín

- Pracovní schůzka výchovných poradců ZŠ a SŠ zřízených dle §16, odst. 9 Zlínského kraje
- Spolupráce pedagoga a asistenta pedagoga (interní seminář pro pedagogy naší školy)

Spolupráce s ostatními organizacemi

- Odbor školství a tělovýchovy Zlínského kraje – pracovní schůzky
- Asociace pracovníků speciálně pedagogických center – účast na konferenci
- Národní pedagogický institut (NPI) – setkání vedoucích SPC
- s Krajskou pedagogicko psychologickou poradnou Zlín, Středisky výchovné péče
- s SPC Zlín – Středová, SPC Kroměříž, SPC pro vady řeči Brno a Valašské Meziříčí
- s Rehabilitačním stacionářem Nivy, Zlín
- se Střediskem rané péče Educo Zlín – setkání odborníků nad konkrétním dítětem – TOD
- SRP Brno a Olomouc
- s Tyflocentrem a Tyfloservisem Zlín a Olomouc, s firmou Spektra a Saggita, s VOŠ Kroměříž, s Neviditelnou výstavou Praha, se střediskem Teresias – haptické mapy
- další neziskové organizace zabývající se péčí o zdravotně postižené či sociálně znevýhodněné klienty (Naděje, Charita, Domino)
- s odborníky z rezortu zdravotnictví (klinický psycholog, pedopsychiatr)

Účast na projektech

- Projekt **Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Zlín II (MAP II)**



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MAP je Místní akční plán rozvoje vzdělávání, zaměřený na spolupráci aktérů vzdělávání na území obce s rozšířenou působností (ORP) Zlín, stanovuje priority a pomáhá k dosažení cílů vzdělávací politiky. Je zaměřen na kvalitní předškolní, základní a volnočasové vzdělávání, které má poskytnout rovné příležitosti a maximální rozvoj všem dětem.

Hlavním cílem projektu je zlepšit úroveň a kvalitu vzdělávání v mateřských a základních školách tím, že bude podpořena spolupráce zřizovatelů, škol a ostatních aktérů ve vzdělávání. To znamená společné informování, vzdělávání a plánování partnerských aktivit pro řešení místně specifických problémů a potřeb. Projekt je zaměřen na rozvoj kvalitního a rovného vzdělávání dětí a žáků. Zahrnuje oblasti včasné péče, předškolního a základního, zájmového a neformálního vzdělávání.

V projektu MAP II je ustaveno pět pracovních skupin, které se pravidelně scházejí minimálně 4x ročně. Do tohoto projektu je zapojena vedoucí SPC jako vedoucí Pracovní skupiny pro rovné příležitosti. Tato skupina vede odbornou diskusi o problematice nastavení rovných příležitostí a selektivnosti vzdělávání, posuzování konkrétních aktivit, zda jsou v souladu se zásadou rovného přístupu ke vzdělávání, navrhuje opatření k nastavení rovných příležitostí a eliminaci selektivity, zabývá se problematikou přechodů ve vzdělávacím systému, usiluje o budování profesního společenství na území MAP a zajištění smysluplného profesního rozvoje učitelů v této oblasti, pracuje na zlepšení

kariérového poradenství na ZŠ a zabývá se prevencí předčasných odchodů ze vzdělávacího systému. Usiluje o propojení sociální práce a práce s mládeží.

- Projekt **Metodická podpora sítě inkluzivních škol** realizovaný Ústavem speciálně pedagogických studií Pedagogické fakulty Univerzity Palackého v Olomouci.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Projekt reflektuje požadavky výzvy ve dvou stěžejních oblastech. Ustavení a činnost CKP a inovace metodických materiálů zaměřených na poskytování podpůrných opatření žákům se SVP v režimu novely § 16 školského zákona.

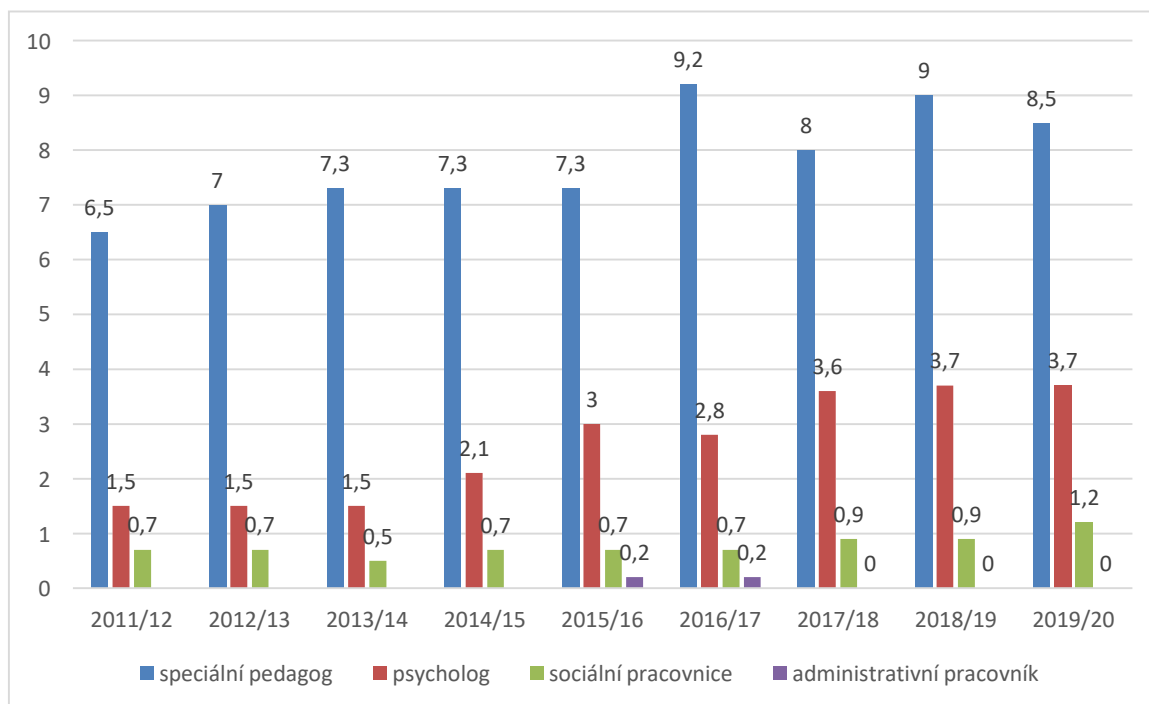
Cíle projektu:

Ustavení a činnost CKP a **inovace metodických materiálů** zaměřených na poskytování podpůrných opatření žákům se SVP v režimu novely § 16 školského zákona.

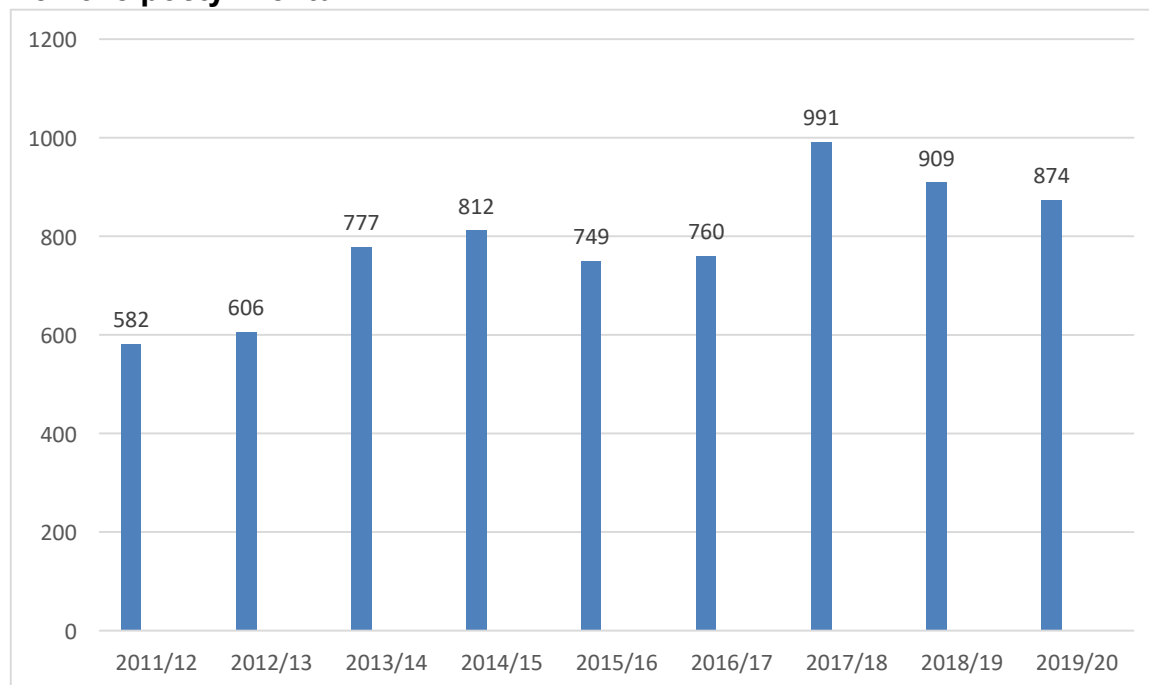
SPC se podílí na realizaci souvisejícího cíle, jímž je implementace již vytvořených metodik, návodů, praktických zkušeností vytvořených v gesci předkladatele projektu v minulosti (tzv. Katalogy) do podoby odpovídající a respektující platnou právní úpravu a z ní vyplývající model poskytování podpůrných opatření žákům se SVP. Tento cíl projektu reaguje na obrovskou poptávku pedagogů po metodické podpoře společného vzdělávání a konkrétně na cílenou poptávku po vytvořených produktech předkladatele projektu.

4.4 Srovnání práce SPC za posledních 9 let

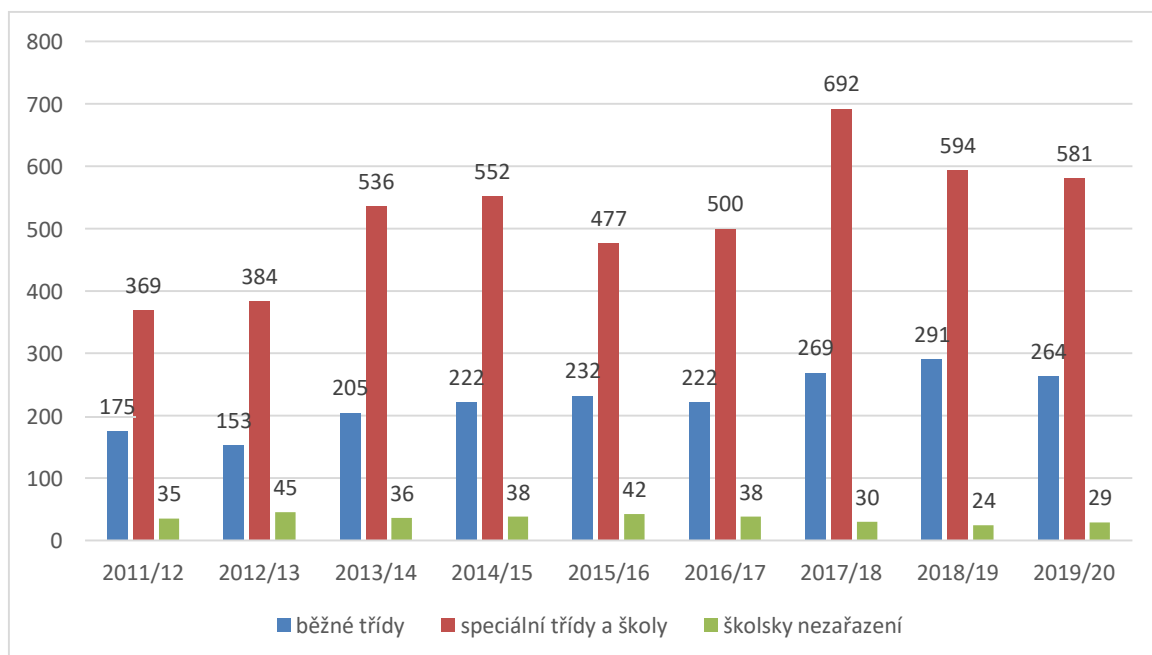
Personální zajištění



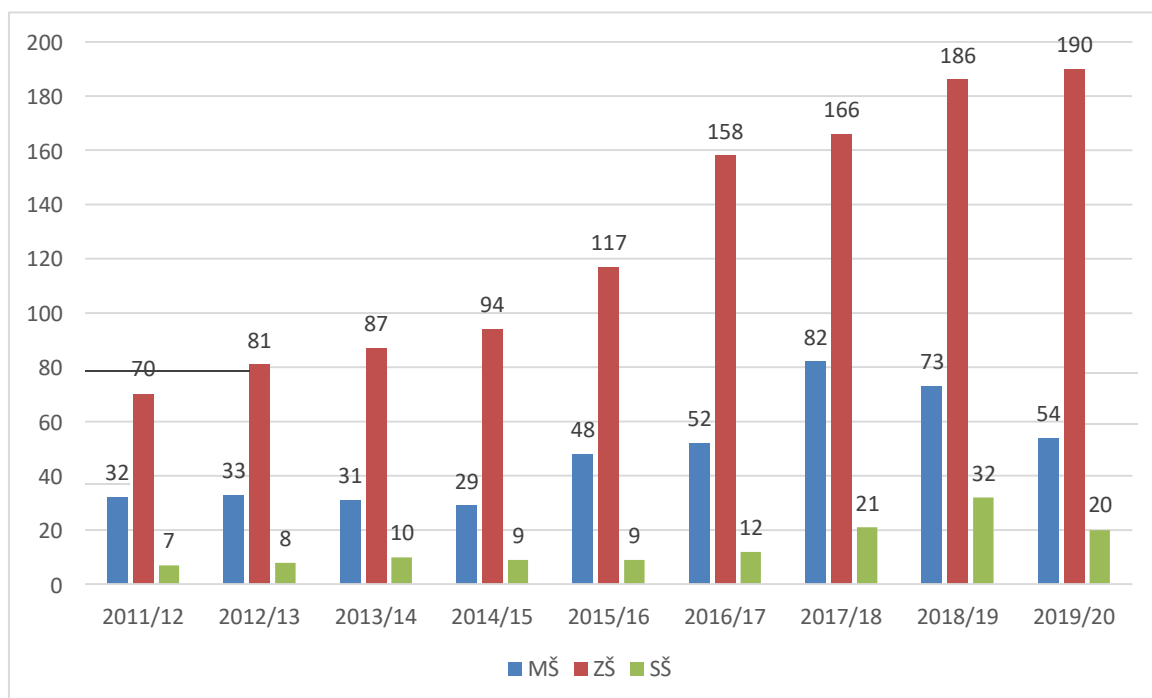
Celkové počty klientů



Počty klientů dle druhu škol



Integrace (klienti v běžných třídách)



5 Personální údaje

Členění pracovníků podle věku a pohlaví – přepočteno na úvazky

Členění pedagogických pracovníků (přepočteno)

věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	0	0		
21 - 30 let	0	9	9	16
31 - 40 let	1	7,7	8,7	16
41 - 50 let	1	17,1	18,1	32
51 - 60 let	0	19,5	19,5	35
61 a více let	0	0,75	0,75	1
celkem	2	54,05	56,05	100,0
%			100,0	x

Členění ostatních zaměstnanců (přepočteno)

věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	0	0		
21 - 30 let	0	0		
31 - 40 let	0	0,25	0,25	2
41 - 50 let	0	3,85	3,85	24
51 - 60 let	2,5	7,2	9,7	60
61 a více let	0	2,3	2,3	14
celkem	2,5	13,6	16,1	100,0
%			100,0	x

Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví

Členění pedagogických pracovníků

vzdělání dosažené	muži	ženy	celkem	%
základní	0	0	0	0
vyučen	0	0	0	0
střední odborné	0	1	1	2
úplné střední	1	15	16	28
vyšší odborné	0	2	2	4
vysokoškolské	1	37	38	66
celkem	2	55	57	100,0

Členění ostatních zaměstnanců

vzdělání dosažené	muži	ženy	celkem	%
základní	0	2	2	9
vyučen	0	0	0	0
střední odborné	2	8	10	45
úplné střední	0	5	5	23
vyšší odborné	0	1	1	5
vysokoškolské	1	3	4	18
celkem	3	19	22	100,0

Zařazení zaměstnanců do platových tříd

platová třída	počet zařazených pracovníků
1	0
2	3
3	1
4	3
5	0
6	3
7	3
8	19
9	7
10	17
11	2
12	24
13	2

Trvání pracovního poměru

doba trvání	počet	%
do 5 let	34	43
do 10 let	11	14
do 15 let	9	11
do 20 let	7	9
nad 20 let	18	23
celkem	79	100,0

6 Vzdělávání pedagogických pracovníků

Požadované kvalifikace

	Školní rok 2018/2019	Školní rok 2019/2020
Požadované vzdělání v %	97	99

Studium ke splnění kvalifikačních předpokladů

Druh studia	Počet studujících zaměstnanců
a) Studium speciální pedagogiky – Bc.	0
b) Studium speciální pedagogiky – Mgr.	0
c) Studium sociální pedagogiky – Bc.	1
d) Studium sociální pedagogiky – Mgr.	0
c) Studium pro asistenta pedagoga	0
d) Studium celoživotního vzdělávání	0

Studium ke splnění dalších kvalifikačních předpokladů

Druh studia	Počet zaměstnanců
a) Studium pro vedoucí pedagogické pracovníky – 100 hodin	-
b) Studium pro výchovné poradce	-
c) studium k výkonu specializovaných činností - ŠMP	1

Studium k prohlubování odborné kvalifikace

DATUM	NÁZEV	Počet účastníků	ORGANIZÁTOR
30.08.2019	Psychohygiena učitele aneb jak předcházet vyčerpání	1	Mgr. Blechová
12.09.2019	Kazuistický seminář Projektu ohrožené děti a mládež	1	KÚ Zlín
16.09.2019	Odborná konference Zdravotní postižení v kontextu sociální práce	1	UP Olomouc
18.09.2019	Závěrečné setkání aktérů sítě IVOK	1	UP Olomouc
18.09.2019	Diseminace jednotných pravidel SPC	2	NÚV Praha-projekt KIPR
19.-20.9.2019	Problémové a zátěžové situace v pedagog. praxi	2	Mgr. Špulířová
20.09.2020	Pracovní schůzka pedagogů MŠ zřiz. §16/9 pro děti ZP	1	SPC Zlín, Mostní
23.09.2019	CKP – Náhradní komunikace	2	
23.09.2019	CKP – AAK, podpůrné metody pro rozvoj řeči žáků s SVP	10	
23.09.2019	Porada vedoucích ŠJ	1	KÚ Zlín
23.09.2019	Narušená komunikační schopnost	4	CKP Olomouc
říjen 2019 – červen 2020	Kurz bubnování	2	Dr. Holzer
07.10.2019	Návštěva zařízení (Naděje, Slunečnice)	2	
08.10.2019	Laterální a její vliv na školní výkonnost	1	NÚV Praha
08.10.2019	Projevy chování dítěte s mentálním postižením	15	Dr. Martínek
08.10.2019	Agrese a agresivita dětí a mládeže	11	Dr. Martínek
09.10.2019	CAS 2 – zaškolení v užívání diagnostického nástroje	2	DYS-centrum Praha
09.10.2019	Konference křížovatky ADHD	5	Unie Kopmas Zlín
14.10.2019	Roadshow pro školy	2	Microsoft
16.10.2019	Jednání vedoucích SPC	1	NÚV Praha
18.-20.10.2019	Velké setkání IMUZA	2	UP Olomouc

19.10.2019	Jógová funkční anatomie pohybového aparátu	1	Unie jógy
21.10.2019	Diagnostika a symptomy mentálního postižení	2	CKP Olomouc
21.10.2019	CKP - Specifické projevy a diagnostika s MP	10	CKP Olomouc
21.10.2019	Seminář o pěstounské péči	1	Magistrát města Zlín
21.10.2019	Individuální supervize	3	
21.10.2019	CKP - Diagnostika dětí s LMP	2	SPC Lazy
22.10.2019	Hodnocení žáka se speciálními vzdělávacími potřebami	1	CCV UPOL
23.- 24.10.2019	Konference AP SPC	4	AP SPC
25.10.2019	Diagnostika míry školní připravenosti - MaTeRS	2	CKP Olomouc
29.10.2019	Dlouhodobý majetek v účetnictví PO a jeho inventarizace včetně příkladů z praxe	1	ANAG, Olomouc
05.11.2020	Základní práce se Spisovou službou	1	KÚ Zlín
06.11.2019	Komunita jako místo podpory pro rodiny	1	KÚ Zlín
11.11.2019	Diagnostika schopností a dovedností v oblasti čtení a psaní	2	PPP Brno
13.11.2019	Diseminace jednotných pravidel SPC	1	NÚV Praha - KIPR
20.11.2019	CKP – Žák s potřebou podpůrných opatření 1. st. v ZŠ	3	ZŠ Lazy
21.11.2019	Konference „Budme“	1	MADIO z.s.
22.11.2019	Vývojová diagnostika dětí s kombinovaným postižením I	3	NÚV Praha
22.11.2019	Kulatý stůl – hostitelská péče	1	KÚ Zlín
26.11.2019	Intervize SPC, sdílení absolvovaných seminářů		SPC
09.12.2019	Ohrožené děti a mládež ve ZIK	1	KÚ Zlín
06.01.2020	IDS-P Inteligenční a vývojová škála pro předškolní děti	2	Hogrefe Praha
22.01.2020	Seminář „Excel“		SPC
27.01.2020	Nová legislativa 2020, roční zúčtování mezd	1	Kvasar, spol. s.r.o.
28.01.2020	Jednání vedoucích SPC	1	NPI ČR Praha
31.01.2020	Školení tablety - aplikace	5	

31.01.2020	Šablony II – DVPP na ICT	16	p. Gybas
06.02.2020	Ohrožené děti a mládež ve ZIK	1	KÚ Zlín
28.02.2020	Elektronická skartace	1	KÚ Zlín
06.03.2020	Šablony II – DVPP na ICT	6	p. Gybas
27.03.2020	Jednání vedoucích SPC	1	NPI ČR Praha
16.05.2020	Supervize	2	MADIO, z.s.
17.06.2020	Školení 3D brýle	7	Polášková
22.06.2020	Rozvoj digitálních kompetencí v MŠ	2	UPOL
26.06.2020	Úvod od jógy	2	MADIO, z.s.
29.06.2020	Školení tablety – aplikace Book Creator, Apple TV	4	
07.07.2020	Šablony II – DVPP na ICT	16	p. Gybas
08.07.2020	Šablony II – DVPP – Matematická pregramotnost	6	p. Gybas
28.08.2020	Jednání vedoucích SPC	1	NPI ČR Praha
31.08.2020	Workshop pro pověřence GDPR	1	Zlínský kraj

7 Projekty realizované Spolkem přátel DD v roce 2019

Název programu	Sportovní aktivity
Stručný popis programu	Sportovní činnost dětí
Dotace	FMTV Města Zlín 15.000,-
Použití dotace	Pronájem tělocvičny, sportovní potřeby
Název programu	Zimní sportovně ozdravný pobyt dětí s mentálním postižením na horách
Stručný popis programu	Pobyt, který je zaměřený na nácvik a zdokonalení se v disciplíně jízdy na lyžích a běžkování.
Dotace	Nadace Terezy Maxové dětem Praha 15.000,-
Použití dotace	Úhrada nákladů za pobyt

8 Sponzoring (rok 2019)

Sponzorské dary

	<i>Finanční dary</i>	<i>Věcné dary</i>
Mateřská škola	5. 000,- Kč	6 .000,- Kč
ZŠ,SŠ,DD	35.675,- Kč	47.887,- Kč
Spolek přátel DD a Spec. Škol	224.427,-- Kč	25.708,- Kč

Využití sponzorských darů

Mateřská škola	Finanční dar určený na kulturní akce a didaktické pomůcky pro potřeby dětí
ZŠ,SŠ,DD	Pobyty dětí na horách, u moře a v přírodě, potřeby pro děti, věcné dary – vánoční dárky, čističky vzduchu, sportovní potřeby, hudební nástroje
Spolek přátel DD a Speciálních škol Zlín	Podpora kroužků a rehabilitace dětí, ozdravné rekreační a táborové pobyty, zahraniční zájezd pro děti na Krétu, zdravotní matrace, elektronika pro volnočasové aktivity pro děti s ÚV

9 Ukazatele rozpočtu a přehled dalších jeho prostředků

Přehled o plnění rozpočtu vybraných položek nákladů hlavní činnosti

v tis. Kč

	Skutečnost k 31. 12. 2018	Upravený rozpočet 2019	Skutečnost k 31. 12. 2019	% plnění rozpočtu 2019	% nárůstu 2019/2018
PŘÍMÉ NÁKLADY CELKEM	33 825,29	42 514,62	42 050,45	98,91	24,32
Z toho:					
Mzdové prostředky	24 609,57	30 318,82	30 314,62	99,99	23,18
501. Platy zaměstnanců	24 204,45	29 825,73	29 825,73	100,00	23,22
502. Ostatní platby za provedenou práci	405,12	493,09	488,89	99,15	20,68
Zákonné pojištění a FKSP	8 791,26	10 890,14	10 776,23	98,95	22,58
503. Pov. pojistné plac.zam. (mimo 5038)	8 305,03	10 293,63	10 175,26	98,85	22,52
5342 FKSP	486,23	596,52	600,97	100,75	23,60
Ostatní přímé náklady	424,46	1 305,66	959,59	73,50	126,07
z toho:					
5135 Učebnice, šk.potř. zdarma	10,85	12,00	13,60	113,32	25,38
5136 Knihy, učeb.pomůcky mimo DDHM	10,51	97,80	69,91	71,48	564,93
5137 DDHM učební pomůcky	63,44	515,30	440,34	85,45	594,11
5167 Služby školení a vzdělávání	96,02	324,23	66,34	20,46	-30,91
5173 Cestovné, cest.náhrady	0,00	15,00	0,00	0,00	
PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	5 008,57	8 901,66	8 933,88	100,36	78,37
Z toho:					
5137 Drobný dlouhod.hmotný majetek	294,58	124,00	233,60	188,39	-20,70
z toho: vybavení učeben, laboratoří a kabinetů	23,02	40,00	5,53		
pořízení PC	0,00	0,00	0,00		
513. Materiál, materiál na opravy	438,54	441,00	538,43	122,09	22,78
515. Nákup vody, paliv, energie celkem	846,78	1 070,00	978,88	91,48	15,60
5164,5 Nájemné, nájem za půdu	0,00	0,00	0,00		
516. Ostatní služby	481,84	472,00	489,74	103,76	1,64
z toho: úklid a údržba	21,25	20,00	27,10		
údržba SW	172,80	162,00	170,48		
5171 Opravy a udrž.(mimo ISPROFIN)	302,28	4 076,66	4 061,67	99,63	1 243,67
9551 Odpisy majetku	1 306,35	1 287,00	1 294,80	100,61	-0,88
NÁKLADY CELKEM	38 833,86	51 416,29	50 984,33	99,16	31,29
z toho: NIV ESF (UZ 13404, 33006, 33012, 33019, 33030, 33031, 33439)	0,00	703,03	202,44		

Přímé náklady- 42050,45 tis. Kč – tj. 98,91%

Platy zaměstnanců byly vyčerpány na 100%, tedy v souladu s rozpočtem. Částka určená na ostatní platby za provedenou práci je rozpočtována takto: z UZ 33353 je to 453,09 tis. Kč, zde je tato částka vyčerpána plně, UZ 33063-šablony 40 tis. Kč, zde bylo čerpání ve výši 5,8 tis. Kč, tento projekt, tedy čerpání částky z tohoto UZ bude pokračovat v následujících letech. Dále byla část dohod hrazena z darů, tedy mimo rozpočtovanou částku a to ve výši 30 tis. Kč. Celkově bylo čerpání prostředků na platby za provedenou práci vy výši 99,15 %. Položka pojistného je čerpána na 98,95%, neboť z některých dohod nevznikla povinnost odvádět pojistné. Tuto částku jsme využili na zvýšené náhrady mzdy za dočasnou pracovní neschopnost, preventivní prohlídky a výuku plavání, učební pomůcky. U ostatních přímých nákladů, které jsou rozpočtovány z UZ33063 – šablony, budou pokračovat v následujících letech, proto jsou tyto položky nedočerpané a celkově jsou tedy ostatní přímé náklady čerpány na 73,5%. V meziročním srovnání došlo k velkému nárůstu rozpočtu u položek učebních pomůcek. Tento nárůst je způsoben jednak využitím dotace z šablon na nákup pomůcek a dále navýšení rozpočtu na podpůrná opatření.

Provozní náklady – 8933,88 tis. Kč – tj. 100,36%

U provozních nákladů došlo k úspoře prostředků na energie, které byly následně využity k pořízení dlouhodobého majetku, tato položka byla proto překročena oproti rozpočtu, čerpání je na 188,39%. Také se nedočerpany prostředky určené na nákup prádla, programového vybavení, tyto prostředky se použily na nákup materiálového vybavení. Další nedočerpanou položkou je školení, které jsme hradili z přímých a účelových prostředků. Tyto finance se použily na úhradu příspěvku na stravování našich zaměstnanců na elokovaných pracovištích.

Přehled o plnění rozpočtu vybraných položek výnosů hlavní činnosti

v tis. Kč

	Skutečnost k 31.12.2018	Upravený rozpočet 2019	Skutečnost k 31.12.2019	% plnění rozpočtu 2019	% nárůstu 2019/2018
VÝNOSY CELKEM	38 866,92	51 416,29	50 997,88	99,19	31,21
Výnosy z vlastních výkonů	900,36	925,00	922,52	99,73	2,46
z toho: výnosy z prodeje služeb	321,22	271,00	322,59	119,04	0,43
produktivní práce žáků	0,00	0,00	0,00		
stravné	485,39	585,00	524,67	89,69	8,09
poplatky za ubytování	39,01	35,00	39,27	112,19	0,66
příspěvek na úhradu nákl.v ZUŠ	0,00	0,00	0,00		
Výnosy z pronájmu	0,00	0,00	0,00		
Čerpání fondů	172,53	265,00	293,00	110,57	69,83
z toho: fond oběžných aktiv, FKSP	0,00	0,00	0,00		
fond odměn	0,00	0,00	0,00		
rezervní fond	106,95	15,00	46,27	308,47	-56,73
fond investic	65,58	250,00	246,73	98,69	276,24
Ostatní výnosy z činnosti	71,92	0,00	62,15		-13,59
	0,00	0,00	0,00		
Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	37 680,49	50 167,29	49 666,66	99,00	31,81
prostředky SR*	33 723,99	42 523,62	42 022,50	98,82	24,61
prostředky ÚSC**	3 896,00	7 583,66	7 583,66	100,00	94,65

Výnosy z vlastních výkonů - 922,52 tis Kč – tj. 99,73%

Jde o tržby za stravné, ubytování na internátě, příspěvek na péči a poplatek za školní družinu a mateřskou školu. Došlo k vyššímu plnění rozpočtu u všech těchto položek s výjimkou výnosů za stravné, které bylo splněno na 89,69 %. Tržby za stravné ovlivnila nemocnost a také úbytek žáků ve škole.

Čerpání fondů - 293 tis. Kč – tj. 110,57%

Nižší bylo čerpání investičního fondu na opravy, a to u položky opravy aut, protože část těchto oprav jsme řešili svépomocí. Naopak vyšší bylo čerpání rezervního fondu tvořeného z darů, jednalo se o účelové finanční dary poskytnuté naší instituci, které jsme využili na pobyty dětí.

Ostatní výnosy z činnosti

Zde došlo oproti předpokladu k plnění výnosové části rozpočtu v celkové výši 62,15 tis. Kč. Jde čerpání věcných darů a přijatá pojistná náhrada.

Výnosy z transferů 49 666,66 – tj. 99%

Všechny prostředky poskytnuté z ÚSC byly vyčerpány bezezbytku.

Prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu byly čerpány na 98,82 %. V průběhu roku došlo ke snížení zákonného odvodu na sociálním pojištění, a proto se nedočerpala částka na odvody u platů hrazených z programu vyrovnání mezikrajových rozdílů ve výši 542 Kč. Tato částka byla v lednu vrácena na účet zřizovatele. Dále není ukončen projekt z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání – Šablony II OP VVV, který je poskytnut na dva školní roky. Zatím se vyčerpala částka 202 444 Kč, na další období tedy zbývá 500 582 Kč.

10 Vybavenost

Technický stav budov a areálů

Objekt	Stav
Dětský domov	Rekonstrukce v r. 2009, stav dobrý.
MŠ a SPC Mostní, Zlín	Proběhla rekonstrukce MŠ v prostorech ZŠ Mostní, stěhování proběhlo v prosinci 2014
Škola, internát	Rekonstrukce v r. 2010, stav dobrý.
SPC	Rekonstrukce – září 2013, objekt ve vyhovujícím stavu, SPC Obce se přestěhovalo v únoru 2014 do prostor ZŠ Mostní, v roce 2017 navýšení počtu místností v SPC Val.Mez. ze dvou na tři
Areál instituce	V roce 2019 provedena rekonstrukce a oprava oplocení areálu a brány.

Realizované nákupy

ZŠ, SŠ, školní družina, internát

Inv. číslo	Název	Cena
DKP3461	Sporák el. MORA	12342,00
DKP3462	Alkohol tester	3343,00
DKP3463	Přikrývka Facie 95	1449,00
DKP3464-65	Čistička vzduchu Ionic-CARE	6580,00
DKP3466	Tiskárna Samsung SL-C480	5763,00
DKP3470	Kompresor	1290,00
DKP3471	Přímočará pila	1290,00
DKP3472	Rychlovarná konvice Philco	1499,00
DKP3473	Manipulační tabulka (aktivita board)	2170,00
DKP3474	Notebook Lenovo V130	11132,00
DKP3480	Tiskárna multifunkční Brother	11330,00
DKP3481	Kancelářské křeslo BETA	5534,00
DKP3484	Nosič na tažné zařízení Parma	6000,00
DKP3485	Pračka BOSCH	14453,00
DKP3487	Filtrace k bazénu	5289,00
DKP3488	Plachta na bazén	3791,00
DKP3490	Tiskárna multifunkční Brother	11344,00
DKP3491	Fén na vlasy Rowenta	1050,00
DKP3492	Skříňka bílá	2962,00
DKP3493	Sešíváčka B17 černá dlouhá	1143,00
DKP3498	Počítání na prstech	1079,79
DKP3499	Rehabilitačně-ortopedický chodník	4521,63
DKP3500-09	Apple iPad 3263 Wifi Gold	87950,00
DKP3525	Polohovací had	2995,00

DKP3526	Měkká zátěžová přikrývka	3495,00
DKP3527	Vypalovací pec na keramiku	39500,00
DKP3528	Teepee zvířata z lesa (stan pro děti)	3568,00
DKP3529	Laminátor AVT-DSB	3518,00
DKP3530-1	Obrázkové album - Kreslené písničky 1-2	4740,00
DKP3532	Sada masážních pomůcek	1395,00
DKP3533	Sada UV pomůcek	1195,00
DKP3534	Zrcadlo se 4 kupolemi	2395,00
DKP3535	Hmatová věž pistáciová	3450,00
DKP3536	Zátěžová přikrývka	5295,00
DKP3537	Ohebná vibrační trubice	1795,00
DKP3538	Vibrační kartáček	1150,00
DKP3539	Zátěžová přikrývka se závažími	8430,00
DKP3548	Podložka oboustranná 100x100	6373,00
DKP3549	Stavebnice LEGO DUPLO "Zvířata světa"	2282,00
DKP3550-2	Polštář Sharp Shape Yoga	3295,00
DKP3556	Kartáč rotační benzínový HECHT	22990,00
DKP3557	Albi tužka+pohádkové učení	1499,00
DKP3559	Tibetská mísa	3376,00
DKP3560	Agility překážky pro psy	1299,00
DKP3565-6	Čistička vzuchu Ionic-CARE	6580,00
2164	Polštář Facie 95	703,00
2165-66	Token Me s obsluž. SW	1328,00
2171	Externí vypalovačka ASUS	575,00
2176	Kalkulačka HR8 TEC	950,00
2178	Police bílá na stěnu	544,50
2179-80	Sešíváčka kancelářská	1102,00
2182	Zvukové pexeso	573,64
2183	Pěnové geometrické tvary	626,67
2184-93	Pouzdro pro Apple iPad	5950,00
2209	Hmatová destička	549,00
2210	Vibrační válec	549,00
2211	Akupresurní podložka	895,00
2212	Hmatové pexeso	899,00
2213	Senzorická stavebnice - kuličky	999,00
2219-23	Prokladová deska ke keramické peci	4960,00
2224	Agility překážky pro psy - kužely	849,00
Celkem		355 973,23

Mateřská škola Mostní

Inv. číslo	Název	Cena
DKP3469	Tiskárna Brother MFC	3459,00
DKP3477	Notebook Lenovo V130	11132,00
DKP3486	Ventilátor stojanový	1590,00
DKP3495	Ventilátor stojanový	1590,00
DKP3510-19	Apple iPad 32GB Wifi Gold	87950,00
DKP3523	Notebook Lenovo V130 s myší	10630,00
DKP3524	Reproduktor Bluetooth Gogen	3173,00
DKP3540	Koberec květinový	1348,00
DKP3541	Magnetický labyrint - Barvy	1055,00
DKP3542	Sada hudebních nástrojů (14 ks)	1035,00
DKP3543-6	Paraván malý	4760,00
DKP3547	Oddechová zóna Louka ze sluníčkem	5990,00
DKP3555	Televizor Samsung	14490,00
2174	Zvukové puzzle ZOO	594,00
2177	Teploměr THERMOS Baby bezdotykový	899,00
2194-2203	Pouzdro pro Apple iPad	5950,00
2205	Vzorová skládačka	635,00
2206	Brašna na notebook PORTDESIGNS	783,00
2208	Velké aximo – stojan s 5 drážkami	620,00
2214	Mozaika v kufříku	652,00
2215-17	Výukové karty – potraviny, oděvy, lidské činnosti	1995,00
2218	Xylofon krokodýl	549,00
SW190	SW – chytré dítě	765,00
SW191	SW – Altíkův slovník	1535,00
Celkem		163 179,00

Dětský domov

Inv. číslo	Název	Cena
DKP3467	Monitor Acer Nitro	9604,00
DKP3468	Notebook Lenovo IdeaPad 330	13897,00
DKP3482	Tiskárna Brother MFC-5700DN	10790,00
DKP3483	Spacák Husky Mantilla	1789,00
DKP3484	Nosič na kola na tažné zařízení Parma	6000,00
DKP3553-4	Rychlovarná konvice ETA	2047,00
DKP3561	Kytara Crafter	4500,00
DKP3562	Perkuse splash Anatolian	1490,00
DKP3563	Reproduktor Sony GTK-XB60R	5490,00
DKP3564	Soundbar TESLA Prime Sound	1890,00
2168	Token Me s obsluž. SW	664,00
2169	Přijímač DVB-T/T2 Thomson	692,00

2170	Externí vypalovačka ASUS	575,00
2172	Set klávesnice a myši CONNECT	569,00
2173	Reproduktory Logitech	637,00
2225	Basketový míč Wilson	799,00
2226	Skateboard zelený	599,00
Celkem		62 032,00

SPC Lazy

Inv. číslo	Název	Cena
DKP3475	Notebook Lenovo V130	11132,00
DKP3478	LCD monitor 27" Samsung	3817,00
DKP3479	Kamera monitorovací mini bullet	4003,00
DKP3496	Diagnostický soubor testů CAS2	21315,00
DKP3522	Connors3 – úplný testový soubor	4310,00
DKP3558	Rychlovarná konvice Concept	899,00
2167	Token Me s obsluž. SW	664,00
2175	Set klávesnice a myši CONNECT	559,00
2181	Barevný test cesty pro děti	854,70
ZP903	Škoda Fabia combi 70kW	327973,11
Celkem		375 526,81

SPC Mostní

Inv. číslo	Název	Cena
DKP3476	Notebook Lenovo V130	11132,00
DKP3489	Ovladač dálkový VPN02	3300,00
DKP3494	Kartotéka čtyřzásuvková	4114,00
DKP3521	IDS-úplný testový soubor	21560,00
Celkem		40 106,00

SPC Valašské Meziříčí

Inv. číslo	Název	Cena
DKP3497	Diagnostický soubor testů CAS2	21315,00
DKP3520	IDS-P úplný testový soubor	21560,00
Celkem		42 875,00

Opravy (rok 2019)

Přehled oprav a údržby k 31. 12. 2019

NÁZEV POLOŽKY	Uprav. rozp. 2019 v tis. Kč	Skutečnost dle zdrojů krytí v Kč				Celkem
		Provozní prostředky	Vlastní zdroje	Investiční fond	Doplňková činnost	
Opravy nem. majetku (nad 500 tis. Kč)	3 677	3 676 664,12	0,00	0,00	0,00	3 676 664,12
oprava oplocení	3 677	3 676 664,12				3 676 664,12
						0,00
Drobná údržba a malování	240	45 476,50	0,00	174 500,00	0,00	219 976,50
malování	60	4 476,00		35 000,00		39 476,00
ostatní opravy	80	40 000,00		40 000,00		80 000,00
oprava odpočinkové plochy	100	1 000,50		99 500,00		100 500,50
						0,00
						0,00
Opravy strojů a zařízení	160	65 246,15	0,00	72 230,29	0,00	137 476,44
opravy aut	30	9 708,41		12 645,00		22 353,41
opravy strojů a zařízení	130	55 537,74		59 585,29		115 123,03
						0,00
						0,00
Ostatní	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						0,00
						0,00
Opravy provedené mimo rozpočet	0	17 401,00	10 156,01	0,00	0,00	27 557,01
oprava venkovního schodiště		17 401,00				17 401,00
oprava auta			10 156,01			10 156,01
						0,00
						0,00
CELKEM	4 077	3 804 787,77	10 156,01	246 730,29	0,00	4 061 674,07

11 Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené ČŠI
Česká školní inspekce v tomto roce organizaci nenavštívila.

12 Závěr výroční zprávy

Hodnocení ředitelky organizace

Naše organizace nabízí komplexní nabídku školských služeb v oblasti výchovy a vzdělávání pro děti a žáky s mentálním a zrakovým postižením, děti a žáky s poruchou autistického spektra v kombinaci s mentálním postižením, s kombinovaným postižením. Nabízíme předškolní, základní a střední vzdělávání, dětem se zrakovým postižením vzdělávání předškolní. Školské poradenské zařízení je zaměřeno na služby klientům s mentálním a zrakovým postižením v celém Zlínském kraji. Škola i školská zařízení jsou téměř plně obsazena, o komplexní školské služby, které nabízíme, je v regionu trvale velký zájem. Snažíme se o širokou nabídku vzdělávacích a výchovných aktivit, kterou stále inovujeme a přizpůsobujeme potřebám dětí, žáků a zákonných zástupců. Součástí instituce je také školní družina, internát a dětský domov, kde žáci nacházejí zázemí v oblasti zájmového vzdělávání, ubytování i náhradu rodinného prostředí. Hlavní část instituce se nachází v klidném areálu u lesa v atraktivní Zlínské čtvrti Lazy. Na rodiče i děti jistě také pozitivně působí účelně řešený areál na Lazech, příjemné prostředí budov a empatický, odborně erudovaný personál instituce. Mateřská škola sídlí ve Zlíně na ulici Mostní. Školské poradenské zařízení – SPC - sídlí na 3 místech – Zlín - Lazy, Mostní, Valašské Meziříčí – Křižná.

V uplynulém školním roce proběhly změny v řízení organizace. Byla odvolána z funkce a z organizace odešla zástupkyně pro školu a zástupkyně statutárního orgánu. Do funkce statutárního orgánu byla jmenována Mgr. Ladislava Bednářová a do funkce zástupkyně pro ZŠ a SŠ byla jmenována Mgr. Kateřina Krupíková.

V týmu pedagogických pracovníků pracují zkušení i začínající pedagogové, což spatřuji pro růst kvality nabízených služeb jako velmi důležité. Většina pedagogických pracovníků splňuje předepsanou kvalifikaci nebo si vzdělání doplňuje. Zaměstnanci využívají daných možností rozšiřování kvalifikace formou seminářů, workshopů i samostudia. Pro kvalitnější vzdělávání by jistě byl přínosem vyšší objem finančních prostředků pro tuto oblast.

Uplynulý rok se měl nést v duchu oslav 60. výročí založení organizace. Vzhledem k nepříznivé situaci vzniklé koronavirovou krizí bylo uskutečněno pouze taneční odpoledne pro rodiče a žáky školy v měsíci lednu. Dále byl studenty Gymnázia TGM natočen krátký film o životě organizace. Doufáme, že se nám v dalším období podaří uskutečnit setkání s partnery, sponzory organizace. Proběhne také medializace v místních médiích.

Druhé pololetí školního roku bylo velmi ovlivněno uzavřením škol a školských zařízení v souvislosti s vyhlášením Nouzového stavu v ČR. Od 11.3.2020 byla uzavřena ZŠ, SŠ, internát školy, od 16.3.2020 byla uzavřena MŠ, SPC. Pro fungování dětského domova byly postupně vytvořeny uzavřené týmy zaměstnanců tak, aby byl eliminován pohyb více osob v jednom prostoru v daném čase. Byly vytvořeny krizové plány, nachystány provozy pro případ nákazy COVID-19. Postupně byla organizace zásobena také ochrannými prostředky. Vzdělávání MŠ, ZŠ, SŠ a činnosti SPC byly zcela přesunuty do distančního způsobu práce. Pro dálkový způsob výuky byla vytvořena platforma Padlet, komunikace se zákonnými zástupci probíhala e-maily, někdy také prostřednictvím sociálních sítí, později i fyzickým předáváním úkolů.

Provoz SPC byl postupně zahájen 11.5.2020, provoz MŠ byl zahájen 25.5.2020, provoz ZŠ **obnovil** denní docházku dne 3.6.2020 pro žáky 1. stupně ZŠ a žáky ZŠ speciální. Pro

žáky 2. stupně ZŠ byly zahájeny konzultace pro žáky od 8.6.2020. Ukončení školního roku bylo stanoveno na pátek 26.6.2020.

Žáci Praktické školy jednoleté byli vyzváni k osobním konzultacím v souvislosti s vykonáním závěrečné zkoušky od 8.6.2020. Závěrečné zkoušky byly vykonány v řádném termínu ve dnech 18.6. a 25.6.2020.

V uplynulém období pedagogičtí pracovníci nadále využívali možností vzdělávání v rámci v rámci projektu UP Olomouc - Centra kolegiální podpory.

Škola dále pracovala v projektu UP Olomouc APIV – Jedinečností uměleckého výrazu k inkluzivnímu uměleckému vzdělávání. Pedagogičtí pracovníci měli možnost se účastnit setkání věnujících se dramaterapii, muzikoterapii, taneční terapii.

Také jsme se zapojili příspěvkem na téma Celostní muzikoterapie v podmínkách DD, MŠ, ZŠ a PRŠ do Katalogu příkladů dobré praxe.

Pedagogičtí pracovníci SPC byli spoluautory metodických materiálů v rámci projektu Metodická podpora sítě inkluzivních škol realizovaného Ústavem speciálně pedagogických studií Pedagogické fakulty UP Olomouc.

V uplynulém školním roce jsme pokračovali ve spolupráci se společností Madio – nadále jsem využívali možnosti supervizí. Proběhly 2 supervize pro vedoucí pracovníky.

Speciálně pedagogické centrum vyvíjí již tradičně velkou vzdělávací aktivitu, a to v souvislosti s novelami inkluzivní legislativy.

V období 2.pololetí školního roku byly aktualizovány ŠVP MŠ, přípravného stupně ZŠ speciální, ZŠ, ZŠ speciální, PRŠ jednoleté, ŠD a INT. Také byly aktualizovány tematické plány pro ZŠ a ZŠ speciální.

ZŠ a MŠ započala 1.9.2019 aktivity v projektu ESF tzv. Šablony II. Vzhledem k uzavření školy v jarních měsících je trvání projektu prodlouženo do 31.12.2021.

Byly realizovány činnosti v těchto šablonách:

- DVPP pedagogických pracovníků v oblasti IT, matematické pregramotnosti a gramotnosti, v oblasti osobnostního rozvoje pedagogů.
- Profesní rozvoj pedagogů prostřednictvím supervize a koučinku.
- Odborně zaměřená tematická setkávání a spolupráce rodičů.
- Využití ICT ve vzdělávání (nákup 20 tabletů Ipad a jejich použití ve vzdělávání).

V oblasti materiálního vybavení byla připravována vize rozšíření herních prvků v zahradě na Lazech. Byl zpracován projekt firmou Acer Woodway, byla oslovena grantová agentura a je připravován grant pro Nadaci ČEZ. Projekt nebyl schválen a žádost bude podána znovu. Zlínským krajem byl také schválen investiční záměr na opravu oplocení v areálu Lazy. Proběhla výměna oplocení, zídek a vstupních bran v hodnotě 3 748 tis.Kč.

V uplynulém období ředitelka a vedoucí SPC pokračovaly v řešení možné změny v umístění SPC. Byly osloveny dvě školy v Uherském Hradišti, jejich prostorové možnosti však nevyhovují potřebám SPC. Tento úkol tedy trvá a znovu bude zřizovatel žádán o součinnost.

V uplynulém období byl také vytvořen nový web organizace, skýtající moderní možnosti informací o organizaci i komunikace. Také jsme začali využívat Školní matriku v systému Škola Online, kde MŠ a ŠD využili také modul třídních knih.

V současné době instituce pracuje na 5 místech – ve Zlíně na Lazech – 3 budovy, ve Zlíně na ZŠ Mostní a ve Valašském Meziříčí. Řízení instituce, zajištění provozu je personálně velmi náročné, v budoucím období je třeba prohlubovat manažerské vzdělávání středního managementu vedoucích pracovníků jednotlivých součástí, pokračovat ve vzdělávání zaměstnanců formou supervizí.

Mzdové prostředky byly zřizovatelem poskytnuty v základní výši.

Po náročném dohadovacím řízení a vzhledem k daným limitům zaměstnanců byly sníženy počty provozních zaměstnanců z původních 17,3 zaměstnanců na 16,9. Pro potřeby dětského domova bylo finančně zabezpečeno 3,25 úvazku asistenta pedagoga, pro potřeby internátu byl zabezpečen 1 úvazek AP – to vše prostřednictvím podpůrných opatření. Systém financování nezohledňuje specifickou organizaci a klientů, množství zaměstnanců, množství budov a rozsah svěřeného majetku. Bez adekvátního počtu provozních zaměstnanců je kvalitní péče o organizaci velmi omezená. Možnost nadtarifních složek platu je na základní úrovni a ředitelka organizace tak nemůže výrazně odlišit kvalitní zaměstnance.

Rozpočet provozních prostředků instituce je na průměrné úrovni. Je snaha o kvalitní udržování svěřeného majetku.

Úkoly pro příští období

- Jednat se zřizovatelem o vyšším objemu prostředků na platy, v souvislosti s nárokem na výši platů škol financovaných prostřednictvím PH max.
- Připravit a realizovat aktivity v rámci 60. výročí vzniku organizace.
- Pokračovat v projektu UP Olomouc – APIV – IMUZA.
- Realizovat aktivity projektu Šablony II.
- V systému Škola Online začít využívat více modulů – třídní knihy pro ZŠ, komunikace s rodiči apod.
- Začít využívat platformu Microsoft Teams pro nastavení dálkové komunikace zaměstnanců, popř. žáků.
- Pokračovat ve vzdělávacích aktivitách pro střední management instituce v oblasti managementu a řízení lidských zdrojů.
- Zvyšovat kvalitu pedagogického procesu ve všech svých částech – plánování, řízení, realizace, kontrola.
- Nadále hledat možnosti pro zlepšení zázemí pro SPC – např. společné pracoviště ve Zlíně, detašované pracoviště v Uherském Hradišti.

13 Přílohy

- Minimální preventivní program
- Public relations